

Принимайте эффективные решения
с демостендом

INVESTMENT PLANNING FOR HEAVY MACHINERY COMPANY

2023

СОДЕРЖАНИЕ

Преимущества Optimacros **03**

Цели и задачи демостенда **04**

Схема демостенда **05**

Общие настройки модели **06**

Ролевое управление моделью **07**

Импорт данных и интеграции **08**

Управление источниками финансирования инвестиционных проектов **09**

Аналитика инвестиционных показателей **10**

Сценарный анализ инвестиционных проектов **11**

План-факт анализ денежных потоков по проектам **12**

Согласование инвестиционных проектов **13**

Выгоды от внедрения модели **14**

Итоги **15**

Контакты **16**



Адаптивность

Платформа позволяет внедрять любой уровень детализации при построении аналитических моделей



Скорость расчетов

Пересчет моделей осуществляется в реальном времени



BI-инструментарий

Реализует систему поддержки принятия решений на основе визуального анализа данных и выявления трендов



Низкий порог входа

Система обеспечивает полную свободу моделирования с широким встроенным функционалом



Интеграции

Платформа обеспечивает различные инструменты импорта-экспорта данных любым удобным способом



В облаке или on-premise

Платформу можно развернуть как в облачном сервере, так и на собственных серверах

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДЕМОСТЕНДА

01

Автоматизировать **оценку** и **мониторинг** инвестиционной деятельности компании: расчет инвестиционных показателей (ROI, NPV, IRR, PI и других).

02

Обеспечить **формирование** и **контроль** графика платежей по планируемым инвестициям для своевременного отслеживания исполнения плана и оценки эффективности решений.

03

Продемонстрировать **интеграцию** со смежными системами (ERP, 1С и другие) для целей автоматизации бизнес-процессов инвестиционного планирования.

04

Организовать **финансирование проектов** с использованием различных источников (кредиты, займы, собственные средства), и **способ оценки наиболее выгодного предложения** - кредитный калькулятор.

05

Предоставить **визуализацию** и **оперативный контроль** исполнения инвестиционных планов, план-факт и сценарный анализ для принятия наиболее выгодных решений.

06

Актуализировать данные по инвестициям с учетом планируемого бюджета путем **взаимодействия с другими моделями**.

СХЕМА ДЕМОСТЕНДА



ОБЩИЕ НАСТРОЙКИ МОДЕЛИ

Платформа Оптимакрос позволяет настраивать макропоказатели отрасли с учетом особенности вашего бизнеса и текущей рыночной ситуации, а также поддерживать любую структуру компании. Это особенно важно для крупных компаний, где решения могут приниматься на разных уровнях, но при этом должны соответствовать единой стратегии развития.

Кроме того, возможность гибкой настройки горизонтов планирования и дальности ретроспективных данных, позволяет реализовать огромное множество подходов к учету и планированию.

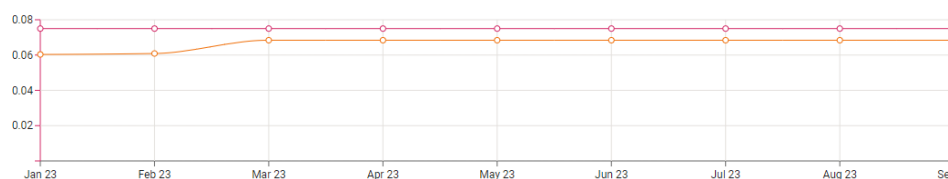
ГЛОБАЛЬНЫЕ НАСТРОЙКИ

Период начала модели	Jan 22
Текущий период	Aug 23

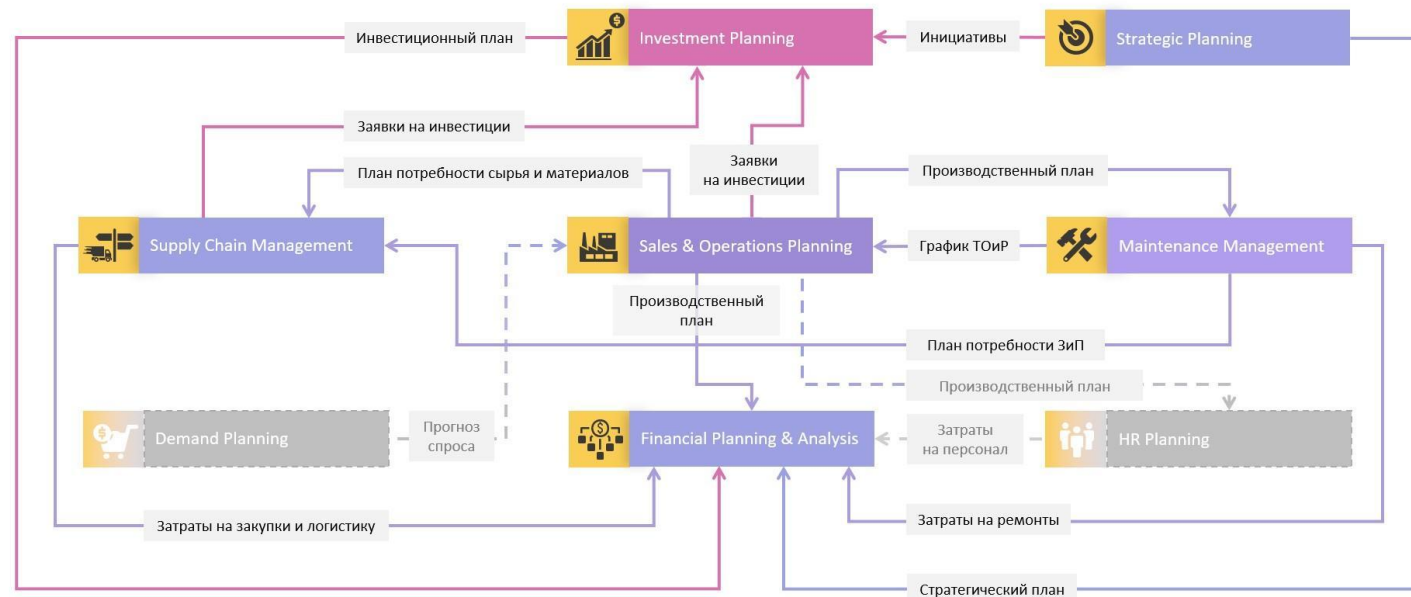
НУВ МАКРОПОКАЗАТЕЛИ

	Jan 23	Feb 23	Mar 23	Apr 23	May 23	Jun 23	Jul 23	Aug 23
Инфляция (r/r)	0.04	0.04	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05
Ключевая ставка	0.08	0.08	0.08	0.08	0.08	0.08	0.08	0.08
Средняя ставка по банковским депозитам	0.07	0.07	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05
Реальная зп (r/r)	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02
Инфляция								
Промышленность	0.03	0.03	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04	0.04
Сельское хозяйство	0.04	0.04	0.07	0.07	0.07	0.07	0.07	0.07
Сфера услуг	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05	0.05
Строительство	0.06	0.06	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02
Энергетика	0.07	0.07	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10
Информационные технологии	0.08	0.08	0.12	0.12	0.12	0.12	0.12	0.12
Валюты								
USD, руб.	75.43	76.10	85.50	85.50	85.50	85.50	85.50	85.50

ДИНАМИКА КУРСА ВАЛЮТ ПО МЕСЯЦАМ



■ Ключевая ставка ■ USD



РОЛЕВОЕ УПРАВЛЕНИЕ МОДЕЛЬЮ

Investment Planning

Общие настройки

Макропоказатели | Справочная информация

Импорт и добавление проектов

Импорт фактических данных

Импорт из S&OP | Импорт из Supply Chain

Импорт из Strategic | Добавление проектов

Расчеты

Источники финансирования | Расчет ставки дисконтирования

Планирование денежного потока | График платежей

Актуализация плана | Архивирование

Выгрузить отчеты в виде презентации

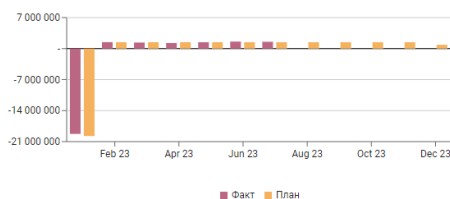
Отчеты

Инвестиционные показатели | Сценарный анализ

План-факт анализ по месяцам | План-факт накопленным итогом

Согласование проектов

Динамический анализ по группам проектов, руб.



Investment Planning

Расчеты

Планирование денежного потока | График платежей

Выгрузить отчеты в виде презентации

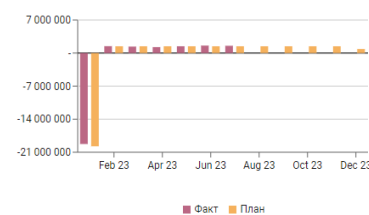
Отчеты

Инвестиционные показатели | Сценарный анализ

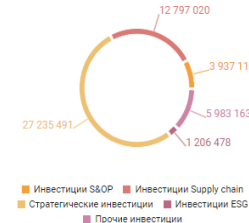
План-факт анализ по месяцам | План-факт накопленным итогом

Согласование проектов

Динамический анализ по группам проектов, руб.



Доходы по группам проектов, руб.



Investment Planning

Общие настройки

Макропоказатели | Справочная информация

Расчеты

Источники финансирования | Расчет ставки дисконтирования

Планирование денежного потока | График платежей

Актуализация плана | Архивирование

Выгрузить отчеты в виде презентации

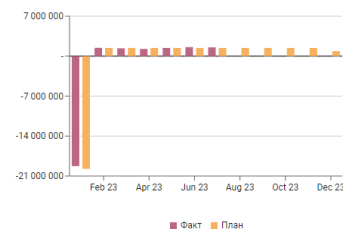
Отчеты

Инвестиционные показатели | Сценарный анализ

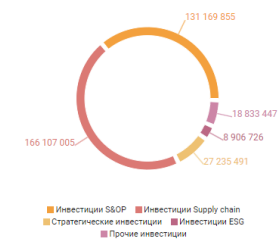
План-факт анализ по месяцам | План-факт накопленным итогом

Согласование проектов

Динамический анализ по группам проектов, руб.



Доходы по группам проектов, руб.



В зависимости от должности в компании пользователю присваивается определённый уровень доступа. Таким образом, он получает доступ к рабочей зоне согласно его специфике, что гарантирует **безопасность и сохранность данных**.

ИМПОРТ ДАННЫХ И ИНТЕГРАЦИИ

В инвестиционной модели происходит интеграция с другими моделями семейства IBP. Настроена выгрузка из облачного хранилища данных – OLTP. Кроме того, существует возможность обмена данными с различными СУБД или любыми другими системами (ERP, 1C и другие). Удобный пользовательский интерфейс обеспечивает наглядность и скорость обмена данными.

INVEST. IBP Импорт фактических данных

Фактические данные

Импорт из S&OP

Импорт из Supply Chain

Импорт из Strategic

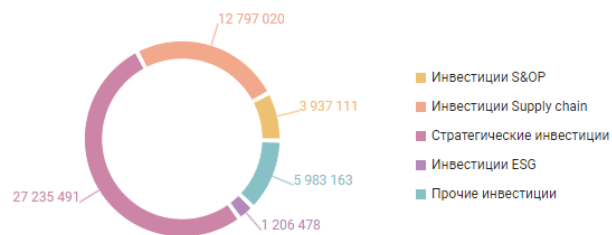
Добавление проектов

ФАКТИЧЕСКИЕ РАСХОДЫ ПО ГРУППАМ ПРОЕКТОВ, РУБ.

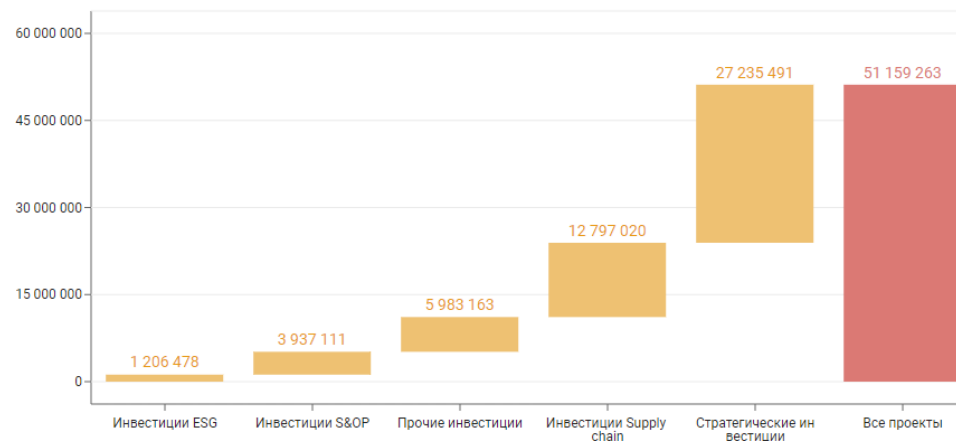
Детализированная аналитика

	FY22	FY23
Все проекты	301 093 261	51 159 263
Инвестиции S&OP	127 232 744	3 937 111
Инвестиции Supply chain	153 309 985	12 797 020
Стратегические инвестиции	0	27 235 491
Инвестиции ESG	7 700 248	1 206 478
Прочие инвестиции	12 850 284	5 983 163

ФАКТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ПО ПРОЕКТАМ



ФАКТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ПО ПРОЕКТАМ



УПРАВЛЕНИЕ ИСТОЧНИКАМИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

НОВЫЕ УСЛОВИЯ ПО КРЕДИТУ

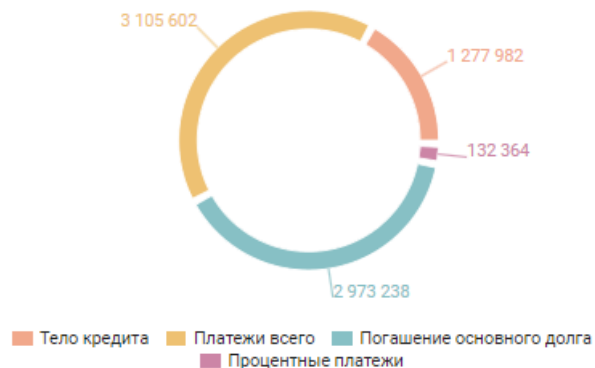
ВВОДИМЫЕ ДАННЫЕ

Способ погашения	Аннуитет
Сумма по источнику, руб.	4 579 020
Стоимость привлечения, %	15%
Срок, лет	1.5
Дата выдачи	13.10.2022
Дата погашения	13.04.2024

Вернуть исходные данные

ПЛАТЕЖИ ПО КРЕДИТУ

ИСХОДНЫЕ ПЛАТЕЖИ ПО КРЕДИТУ



Управление источниками финансирования является одним из ключевых блоков модели. Существует возможность просмотра имеющихся источников, добавления новых, определения объёма используемых **собственных средств**, а также выбора наиболее выгодного кредитного предложения благодаря кредитному калькулятору.

ПЛАТЕЖИ ПО ОБНОВЛЕННЫМ УСЛОВИЯМ

	Jan 23	Feb 23	Mar 23	Apr 23	May 23	Jun 23	Jul 23	Aug 23	Sep 23	Oct 23	Nov 23	Dec 23	FY23
Тело кредита	4 119 318	3 885 148	3 648 051	3 407 991	3 164 929	2 918 830	2 669 654	2 417 364	2 161 919	1 903 282	1 641 412	1 376 268	1 376 268
Платежи всего	285 661	285 661	285 661	285 661	285 661	285 661	285 661	285 661	285 661	285 661	285 661	285 661	3 427 934
Погашение основного долга	234 170	237 097	240 061	243 061	246 100	249 176	252 291	255 444	258 637	261 870	265 144	268 458	3 011 507
Процентные платежи	51 491	48 564	45 601	42 600	39 562	36 485	33 371	30 217	27 024	23 791	20 518	17 203	416 427

ДОБАВЛЕНИЕ ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Проект	Инвест проект 1
Вид источника	Кредиты
Способ погашения	Аннуитет
Ставка, %	7%
Сумма, руб.	5 200 000
Дата выдачи	01.10.2023
Срок, лет	2

Добавить источник

ЦЕНА НА СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА

Цена на собственные средства, %	5%
---------------------------------	----

Добавить цену на собственные средства

Автоматическое финансирование

АНАЛИТИКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

ВЫБОР ПРОЕКТОВ ДЛЯ АНАЛИЗА

Все проекты
Инвестиции S&OP
Инвестиции Supply chain
Стратегические инвестиции
Инвестиции ESG
Прочие инвестиции

Все проекты
Инвестиции S&OP
Газовая печь ГБП 6000/11-ИС-ПР
Токарный станок 16K20
DMC 310 V1 Токарный обр. центр_2
Ротационная печь Cap-ENG
Инвестиции Supply chain
ТС КамАЗ 54901
Полуприцеп Тонар 98881
Погрузчик STILL RX20-20
Склад 3 (наддувной тент)
Стратегические инвестиции
Покупка нового оборудования с более высоким КПД +5%
Создание внутренней системы управления качеством
Разработка нового оборудования, получение патентов

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРИ ВЫБРАННОЙ

ROI, %	145.3%
RI	64 850 802
NPV	17 931 450
IRR, %	73.2%
PI	1.39
Ставка дисконтирования, %	3.59%

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРИ СТАВКЕ

	RI	NPV	PI
r-5	67 135 103	22 202 190	1.49
r-4	66 678 242	21 266 358	1.47
r-3	66 221 382	20 373 675	1.45
r-2	65 764 522	19 521 757	1.43
r-1	65 307 662	18 708 378	1.41
r	64 850 802	17 931 450	1.39
r+1	64 393 942	17 189 020	1.38
r+2	63 937 082	16 479 256	1.36
r+3	63 480 222	15 800 439	1.35
r+4	63 023 362	15 150 958	1.33
r+5	62 566 502	14 529 296	1.32

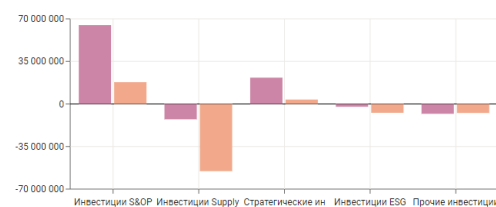
ВЫБОР СТАВОК ДИСКОНТИРОВАНИЯ ДЛЯ РАСЧЕТОВ

	Ставка дисконтирования	Значение выбранной ставки, %
Прочие инвестиции		
Обновление шлифовальных станков	r2, %	5.51%
Закупка нового ПО для токарных станков	r1, %	3.06%
Закупка нового ПО для фрезерных станков	r1, %	6.20%
Закупка нового ПО для шлифовальных станков	r1, %	3.59%

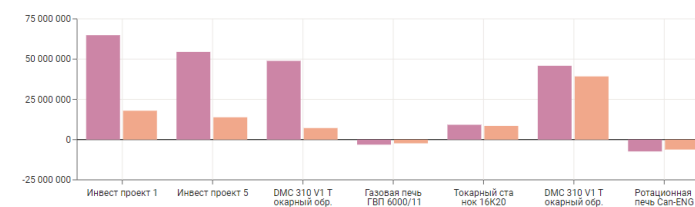
Далее происходит расчет основных показателей ROI, IRR, NPV и других.

Есть возможность посмотреть динамику NPV и денежных потоков по конкретному проекту, принять решение о его рентабельности.

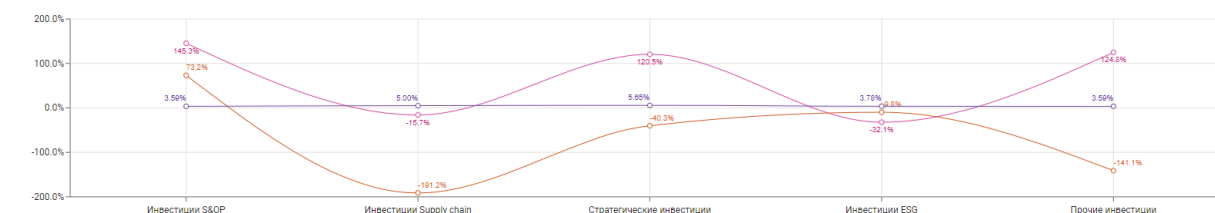
RI и NPV ПО ГРУППАМ ПРОЕКТОВ



RI и NPV ПО ПРОЕКТАМ



ROI, IRR, СТАВКА ДИСКОНТИРОВАНИЯ ПО ГРУППАМ ПРОЕКТОВ



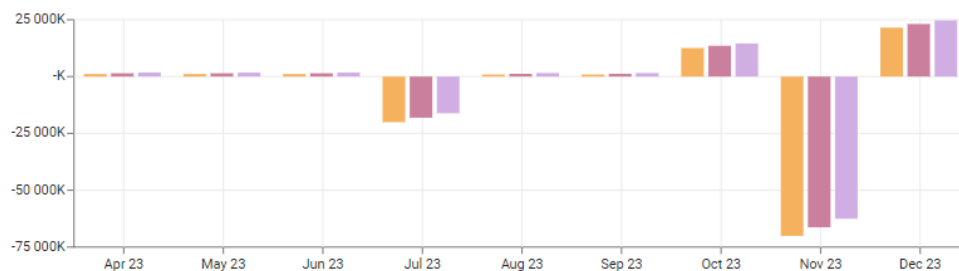
В модели осуществляется расчет инвестиционных показателей, основанных на различных методиках для сравнения и выявления наиболее **прибыльных вложений**.

Изначально требуется применить одну из возможных ставок дисконтирования, рассчитанную на основании средневзвешенной стоимости капитала или с учетом инфляции и ставок по депозитам, или кумулятивного метода. Также можно указать размер премии за риск.

СЦЕНАРНЫЙ АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

СЦЕНАРНЫЙ АНАЛИЗ

- Прогноз (пессимистичный)
- Прогноз (реальный)
- Прогноз (оптимистичный)



ВЫБОР ЗНАЧЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ

Отклонение	5%
------------	----

	Детализация по году?
FY23	<input checked="" type="checkbox"/>
FY24	<input type="checkbox"/>
FY25	<input type="checkbox"/>
FY26	<input type="checkbox"/>
FY27	<input type="checkbox"/>
FY28	<input type="checkbox"/>

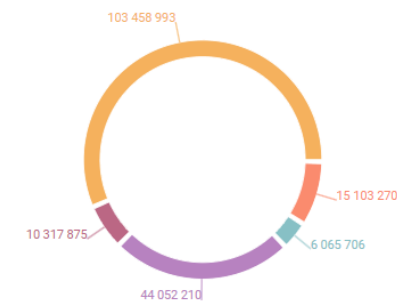
	Apr 23	May 23	Jun 23	Jul 23	Aug 23	Sep 23	Oct 23	Nov 23	Dec 23	FY23	FY24	FY25	FY26	FY27	FY28
Инвестиции S&OP	2 344 623	2 344 623	2 344 623	8 649 880	2 122 336	2 124 933	14 446 415	2 326 816	22 659 441	59 363 691	12 352 050	34 496 339	24 490 565	8 740 537	3 884 197
Инвест проект 1	797 141	797 141	797 141	797 141	797 141	797 141	797 141	797 141	797 141	7 174 273	9 565 698	9 565 698	4 093 149	-1 141 991	-
Основные доходы	1 465 861	1 465 861	1 465 861	1 465 861	1 465 861	1 465 861	1 465 861	1 465 861	1 465 861	13 192 751	17 590 335	17 590 335	11 726 890	-	-
Расходы на оплату труда	-97 724	-97 724	-97 724	-97 724	-97 724	-97 724	-97 724	-97 724	-97 724	-879 517	-1 172 689	-1 172 689	-781 793	-	-
Покупка оборудования	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Проценты по кредитам и займам	-184 416	-181 195	-177 946	-174 671	-171 368	-168 038	-164 680	-161 294	-157 880	-1 541 487	-1 617 653	-1 069 554	-464 061	-14 118	-
Получение кредита	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Возврат тела кредита	-386 580	-389 801	-393 049	-396 325	-399 628	-402 958	-406 316	-409 702	-413 116	-3 597 474	-5 234 296	-5 782 395	-6 387 887	-1 127 873	-
Инвест проект 5	378 457	378 457	378 457	378 457	378 457	378 457	378 457	378 457	378 457	3 406 116	4 541 487	4 541 487	4 541 487	5 499 778	-
Основные доходы	1 013 538	1 013 538	1 013 538	1 013 538	1 013 538	1 013 538	1 013 538	1 013 538	1 013 538	9 121 845	12 162 460	12 162 460	12 162 460	10 135 383	-
Расходы на оплату труда	-63 346	-63 346	-63 346	-63 346	-63 346	-63 346	-63 346	-63 346	-63 346	-570 115	-760 154	-760 154	-760 154	-633 461	-
Покупка оборудования	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Проценты по кредитам и займам	-216 002	-212 741	-209 450	-206 129	-202 778	-199 396	-195 983	-192 538	-189 062	-1 824 080	-1 985 728	-1 421 588	-792 166	-142 800	-
Получение кредита	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Возврат тела кредита	-355 733	-358 994	-362 285	-365 606	-368 957	-372 339	-375 752	-379 197	-382 672	-3 321 534	-4 875 091	-5 439 231	-6 068 653	-3 859 344	-
DMS 310 V1 Токарный обр. центр	1 169 024	1 169 024	1 169 024	1 169 024	1 169 024	1 169 024	1 169 024	1 169 024	1 169 024	10 521 219	14 028 292	14 028 292	9 352 195	-	-
Основные доходы	1 169 024	1 169 024	1 169 024	1 169 024	1 169 024	1 169 024	1 169 024	1 169 024	1 169 024	10 521 219	14 028 292	14 028 292	9 352 195	-	-
Покупка оборудования	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Проценты по кредитам и займам	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Получение кредита	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Возврат тела кредита	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Сценарный анализ – это мощный аналитический инструмент, который помогает оценить вероятность наступления каждого из имеющихся сценариев.

Оптимистичные и пессимистичные сценарии формируются путем ввода отклонения от существующего прогноза в модели.

СТРУКТУРА ДП ПО ПРОЕКТАМ ПО СЦЕНАРИЮ

- Инвестиции S&OP
- Инвестиции Supply chain
- Стратегические инвестиции
- Инвестиции ESG
- Прочие инвестиции



ПЛАН-ФАКТ АНАЛИЗ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ПО ПРОЕКТАМ

ПЛАН-ФАКТ АНАЛИЗ

ВЫБОР ГОДА ДЛЯ ДЕТАЛИЗАЦИИ

	Детализация по году?
FY22	<input checked="" type="checkbox"/>
FY23	<input type="checkbox"/>
FY24	<input type="checkbox"/>

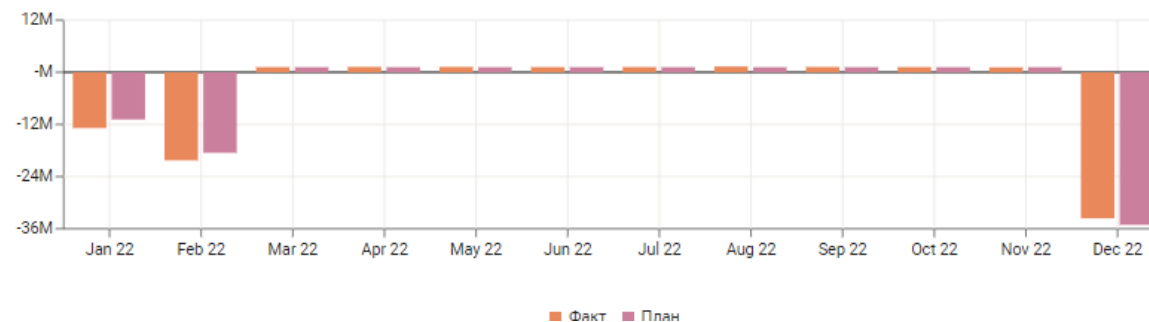
ОТКЛОНЕНИЕ ПО МЕСЯЦАМ

	Jan 22	Feb 22	Mar 22	Apr 22	May 22	Jun 22	Jul 22	Aug 22	Sep 22	Oct 22	Nov 22	Dec 22	FY22	FY23	FY24
Отклонение (план/факт), руб.	-1 970 322	-1 741 262	20 708	70 139	71 522	10 391	27 330	162 420	48 324	17 969	-46 655	1 502 408	-1 827 026	131 415	0
Отклонение от плана в %	18%	9%	2%	6%	6%	1%	2%	14%	4%	2%	-4%	-4%	3%	-41%	0%

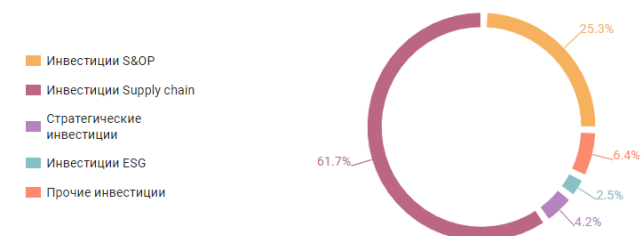
ДАННЫЕ ПО ПРОЕКТАМ

	Факт, руб.	План, руб.
Все проекты	-164 117 432	-168 591 427
Инвестиции S&OP	-55 749 000	-53 921 974
Инвест проект 1	-12 540 077	-10 938 195
Основные доходы	14 765 467	14 658 613
Расходы на оплату труда	-1 098 417	-1 074 965
Покупка оборудования	-46 125 753	-45 686 009
Проценты по кредитам и займам	-2 084 801	-2 106 434
Получение кредита	25 547 196	26 874 123
Возврат тела кредита	-3 543 769	-3 603 523

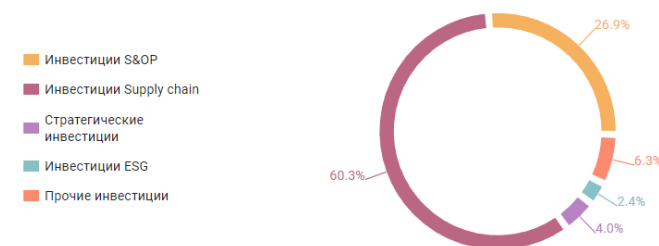
ПЛАН/ФАКТ АНАЛИЗ



СТРУКТУРА ПЛАНОВОГО ДП С НАРАСТАЮЩИМ ИТОГОМ



СТРУКТУРА ФАКТИЧЕСКОГО ДП С НАРАСТАЮЩИМ ИТОГОМ



План-факт анализ - это метод сравнения планируемых и фактических показателей деятельности организации, который помогает принимать управленческие решения с наибольшей эффективностью и корректировать стратегию развития компании в соответствии с текущей ситуацией на рынке.

План-факт анализ в инвестиционной модели представлен как в разрезе по месяцам, так и с нарастающим итогом.

СОГЛАСОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Функционал согласования делает **процесс принятия решений** руководителями различных уровней быстрым, удобным и наглядным.

Система согласования предполагает выбор инвестиционных проектов, гибкую настройку полномочий, а также дедлайнов. Данный формат взаимодействия позволяет **ускорить процесс принятия решений** на крупных производствах.

НАСТРОЙКА ПРОЕКТОВ

НАСТРОЙКА ПОЛНОМОЧИЙ

	Инициатор	Начальник инициатора	Экономист управления инвестициями	Начальник управления инвестициями	Финансовый директор
DMC 310 V1 Токарный обр. центр_2	m.ryazanov@optimacros.com	n.efimov@optimacros.com	s.zaitsev@optimacros.com	e.telesh@optiteam.ru	a.toropov@optimacros.com
ТС КамАЗ 54901	d.shamanaev@optimacros.com	n.efimov@optimacros.com	s.zaitsev@optimacros.com	e.telesh@optiteam.ru	a.toropov@optimacros.com
Покупка нового оборудования с более высоким КПД +5%	d.shamanaev@optimacros.com	n.efimov@optimacros.com	s.zaitsev@optimacros.com	e.telesh@optiteam.ru	a.toropov@optimacros.com

УПРАВЛЕНИЕ ДЕДЛАЙНАМИ

	Этап 1	Этап 2	Этап 3	Этап 4
DMC 310 V1 Токарный обр. центр_2	10.08.2023	18.08.2023	24.08.2023	01.09.2023
ТС КамАЗ 54901	10.08.2023	18.08.2023	24.08.2023	01.09.2023
Покупка нового оборудования с более высоким КПД +5%	10.08.2023	18.08.2023	24.08.2023	01.09.2023

СОГЛАСОВАНИЕ ПРОЕКТА

	Статус	Удалить?
DMC 310 V1 Токарный обр. центр_2	Проект в процессе согласования	<input type="checkbox"/>
ТС КамАЗ 54901	Проект в процессе согласования	<input type="checkbox"/>
Покупка нового оборудования с более высоким КПД +5%	Проект готов к реализации	<input type="checkbox"/>

Удаление проектов

Отключение проектов

Согласование проектов

Схема по согласованию проектов

ВЫГОДЫ ОТ ВНЕДРЕНИЯ МОДЕЛИ

01

Совместная работа с другими подразделениями для получения актуальных данных по инвестициям.

02

Оценка и мониторинг инвестиционной деятельности компании: расчет инвестиционных показателей (ROI, NPV, IRR, EVA и других).

03

Планирование проектного финансирования в рамках отдельных бизнес инициатив, в том числе выбор наиболее выгодных кредитных предложений с помощью кредитного калькулятора.

04

Интеграция со смежными системами (ERP, 1С и другими) с целью автоматизации бизнес-процессов инвестиционного планирования.

05

Формирование, контроль и актуализация графика платежей по планируемым инвестициям.


06

Визуализация и оперативный контроль исполнения инвестиционных планов, план-факт и сценарный анализ.

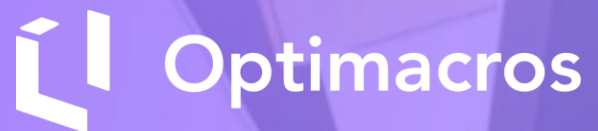
ИТОГИ

Модель «Инвестиционное планирование машиностроительной компании» – это один из возможных вариантов для организации эффективного планирования и управления инвестициями. Представленный функционал и обширные возможности системы способствуют оперативному принятию решений и снижению рисков. Модель позволяет получать заявки на инвестиционные проекты, рассчитывать инвестиционные показатели, настраивать механизм планирования и прогнозирования, определять источники финансирования и принимать решение о целесообразности инвестирования.

Каждый бизнес уникален, именно поэтому в модели присутствует множество возможностей для персонализации, адаптации, актуализации и корректировки данных. В качестве одной из моделей семейства IBP, данный демо-проект хорошо демонстрирует, что на платформе Оптимакрос можно автоматизировать не только один из бизнес-процессов компании, но и построить всестороннюю структуру бизнеса с оперативным добавлением и обновлением данных, а также удобным функционалом взаимодействия между разрозненными подразделениями и менеджерами различных уровней.

A futuristic digital interface with a globe, charts, and data points. The interface is blue and white, with a central globe and various data visualizations like bar charts and line graphs. The background is dark blue with glowing light effects.

Используя предлагаемый продукт, менеджмент предприятия может принимать решения, основываясь не только на приобретенном ранее опыте управления, но и на всестороннем рассмотрении возможных альтернатив, имеющих глубокое и всестороннее обоснование.



Optimacros

Запросите демо, чтобы улучшить
эффективность вашей компании

[ПЕРЕЙТИ НА САЙТ](#)

Адрес: 125504, г. Москва,
Дмитровское шоссе, д. 81,
помещение 35/2

Info@optimacros.com
+ 7 495 108 68 58

2023