

ОптиПром: оптимизация производственных процессов на предприятии химической промышленности

Модель открывает предприятиям химической промышленности новый уровень эффективности и конкурентоспособности, используя возможности платформы Optimacros и лучшие мировые практики модернизации процессов планирования продаж и производства.

Цель проекта

Модернизация процесса планирования продаж и производства для повышения качества взаимодействия подразделений, прозрачности и оперативности принятия управленческих решений.

Решаемые задачи

Балансировка производства

Автоматизация расчета оптимальных планов продаж и отгрузок для выбора наиболее маржинальных направлений продаж и программы производства.

Оперативное реагирование на изменения рынка

Аналитика эффективности текущих операций, отклонений от плана и выявления потенциалов для оптимизации.

Достижение запланированных KPI

Оперативный контроль выполнения обязательств по контрактам с учетом ограничений по сырью, производственных мощностей, возможностей отгрузок и длины цепочки поставок.

Повышение прозрачности процесса планирования

Доступ к актуальным данным в режиме реального времени и сокращение сроков согласования планов.

Функционал и возможности

- Расчет котировок готовой продукции в зависимости от цен на сырье, управление рецептурой готовой продукции
- Оптимизация объемов производства с учетом норм потребления сырья, графика ремонтных работ и производственных мощностей
- Моделирование различных сценариев изменений в производственных процессах и продажах, включая оценку их влияния на объем выпуска продукции и маржинальную прибыль
- Подробный отчет по утвержденному плану продаж и производства по всем ключевым факторам

Эффект от внедрения модели



на 30%

повышение точности прогноза спроса



на 40%

снижение операционных расходов



в 2 раза

сокращение цикла планирования



на 20%

снижение производственных затрат

Консалтинговая компания Advanced специализируется на услугах и технологических решениях для трансформации планирования: от создания процессов интегрированного планирования до прогнозирования и оптимизации с помощью алгоритмов машинного обучения.